



**EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014**  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## **Mobiliser les banques pour l'Inclusion Financière en Afrique**

### **La démarche de l'AFD**



EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## Positionnement AFD et Proparco

Rôle moteur des politiques publiques



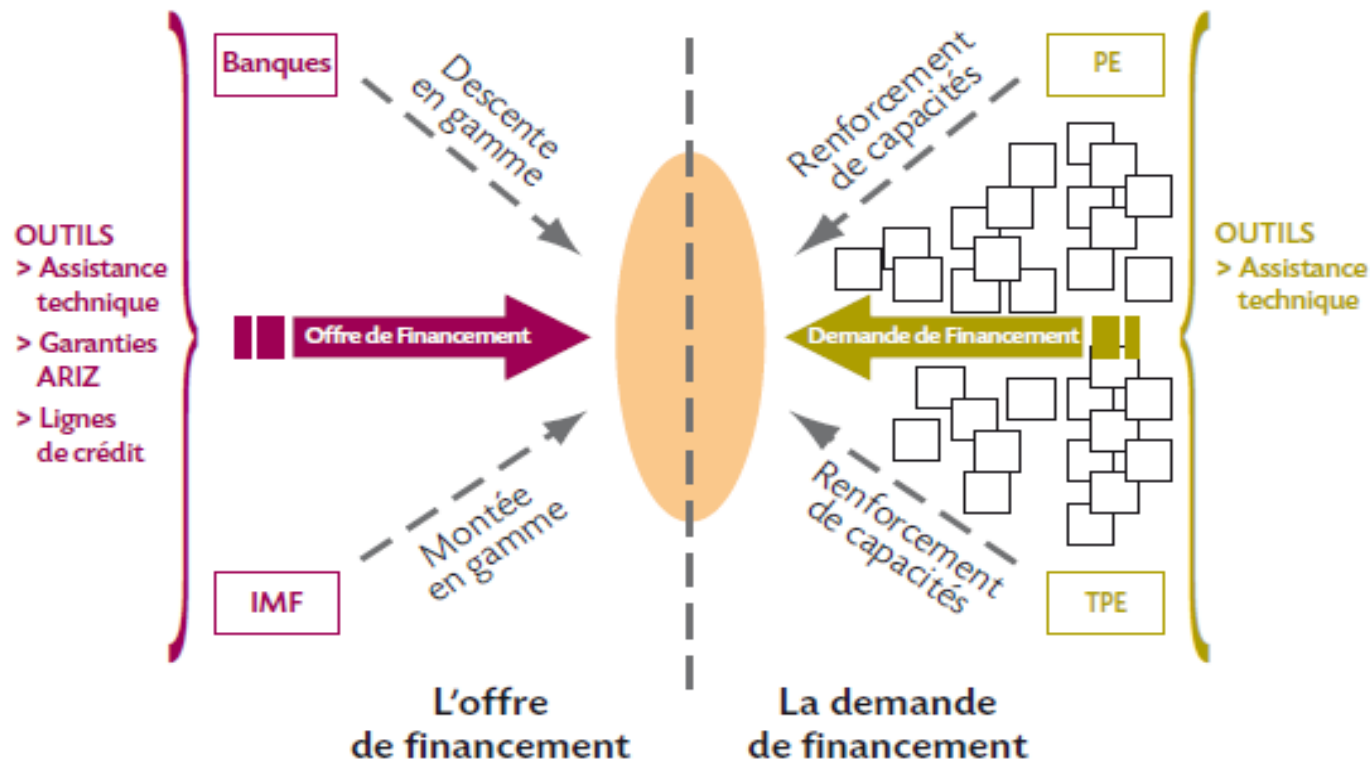
- Subventions (ex: FFEM...)+Prêts directs
- Lignes de crédit AFD + ARIZ

Interventions à  
conditions  
commerciales



**EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014**  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## 1. La démarche intégrée de l'AFD : assistance technique et/ou financement





**EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014**  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## Exemple 1 – appui mésofinance à la SGBS

Downscaling Banque	Nature et Objet	Détail du programme
<p><b>Société Générale de Banque au Sénégal</b></p>	<p>Objet : Appuyer la mise en place du département de marché des professionnels (Chiffre d’Affaire inférieur à 1 Md.FCFA).</p> <p>Résultats attendus : 10 M€ de crédits décaissés pour 200 clients petites entreprises</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ réalisation d’une étude sur l’accompagnement des TPME et sur les besoins de cette clientèle en termes de bancarisation et de produits</li> <li>➤ diagnostic des besoins de renforcement de capacités de la banque sur le segment mésofinance</li> <li>➤ l’adaptation des structures et des méthodes, notamment la mise en place d’un outil de scoring et de nouvelles procédures de crédit, ainsi que les formations du personnel correspondantes.</li> </ul>



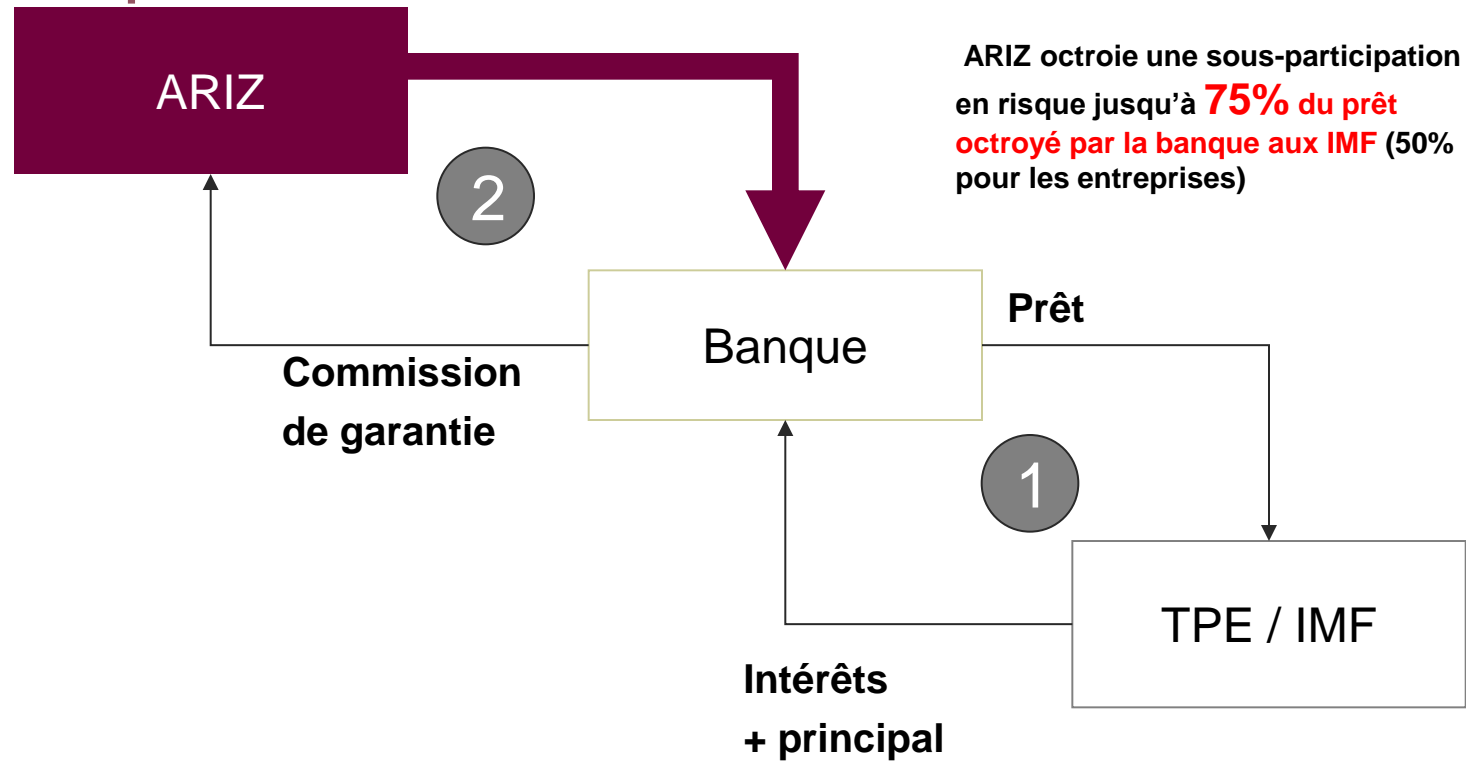
**EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014**  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## Exemple 2 – ligne de crédit et assistance technique

Downscaling Banque	Nature et Objet	Détail du programme
<p><b>National Bank of Egypt</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ligne de crédit concessionnelle de 30 M€</li> <li>➤ Refinancement de l'activité crédit aux petites entreprises, mise en place d'une assistance technique et programme de renforcement des capacités des petites entreprises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Assistance technique financée par l'avantage financier comparatif évalué sur la ligne de crédit :</li> <li>➤ Programme de formation interne sur l'activité PME</li> <li>➤ Financement d'études sur les secteurs d'intervention prioritaires (santé et enseignement)</li> <li>➤ Financement d'un programme de renforcement des capacités des PME</li> </ul>



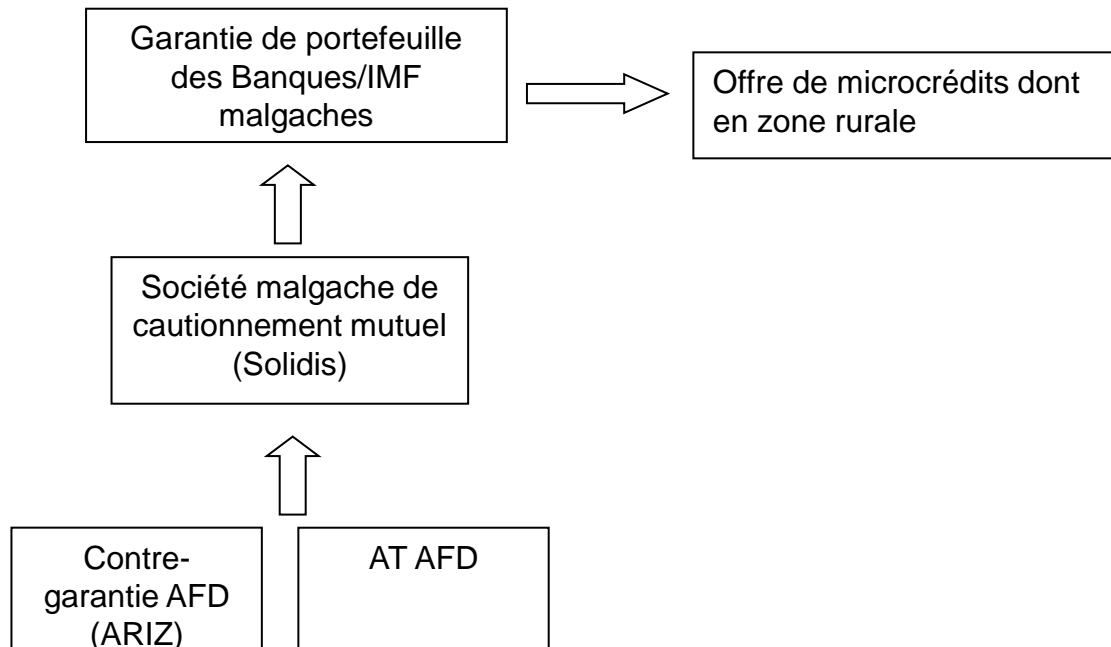
## Exemple 3 - Garanties ARIZ : accompagner le downscaling des banques





EUROPEAN  
MICROFINANCE WEEK 2014  
DEVELOPING BETTER MARKETS

## Exemple - ARIZ – « Solidis » : downscaling pour banques commerciales et upscaling pour IMF



Statut : opération innovante, octroi 2014

## 2. Soutien aux institutions publiques « Apex » de financement des banques locales pour stimuler leurs prêts aux pme et tpes

1. Projet au Social Fund for Development en Egypte – prêt et assistance technique (2013) ;
2. Co-financement de la création de la nouvelle banque de développement des pmes nigériane (2014).





## De nouvelles perspectives :

- Limites de l'environnement :
  - Politiques publiques ;
  - Régulations : statut bancaire, taux d'usure,
  
- Limites des outils disponibles :
  - Monnaie locale,
  - Niveau de subvention disponible...
  
- D'autres réflexions en innovation :
  - Fonds de Capital/risques, incubateurs, fonds de première perte, etc.